



الفصل الثالث:

مرحلة التخطيط

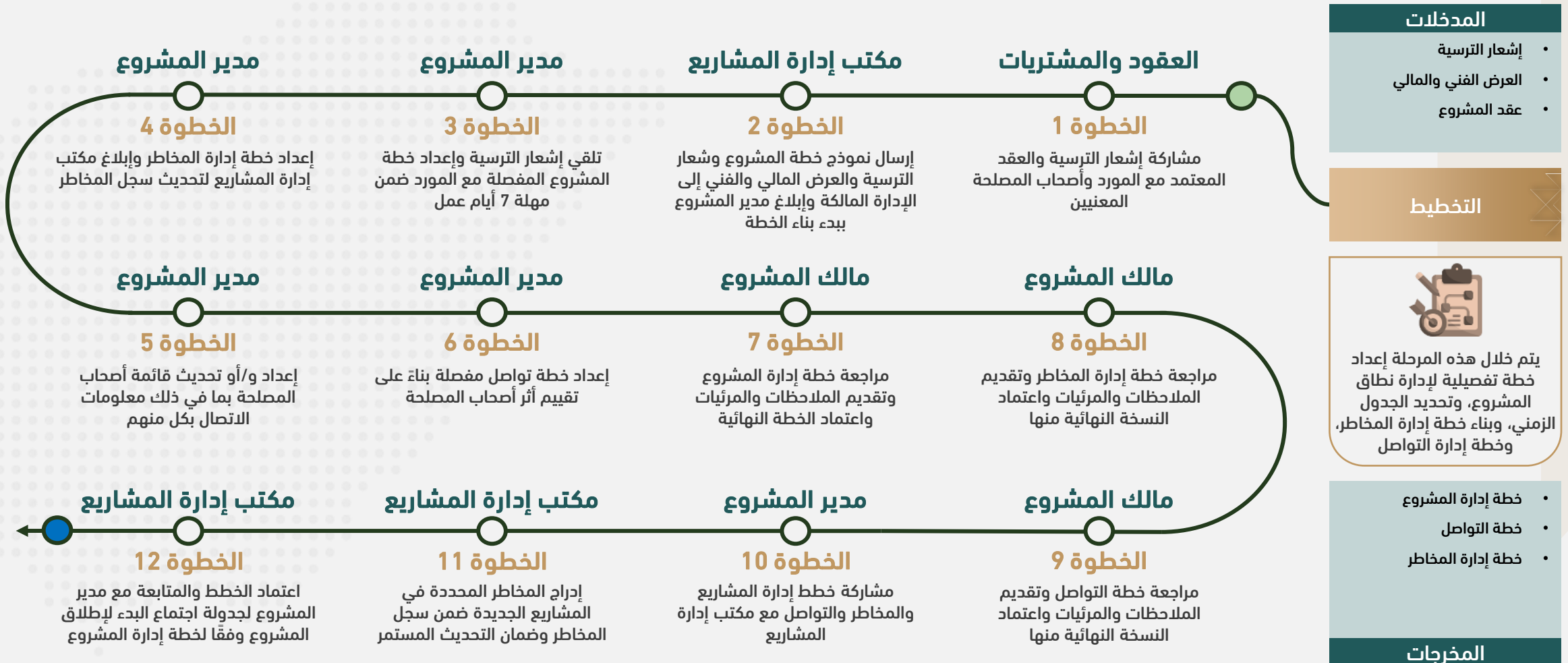
(المرحلة الثالثة من دورة حياة المشروع)





ماهي الأنشطة الرئيسية في مرحلة التخطيط؟

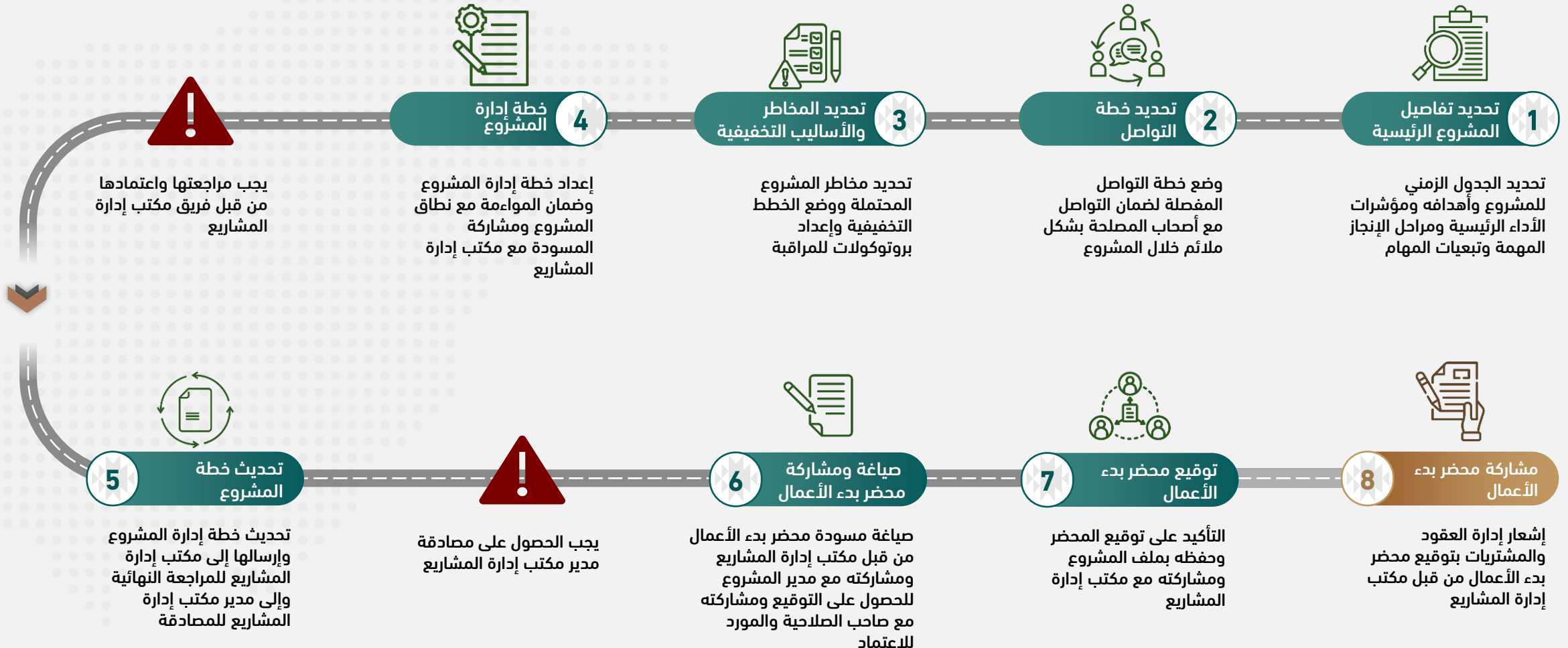
يتم خلال هذه المرحلة إعداد الخطط التفصيلية التي تُمثّل الأساس لتنفيذ المشروع، وتشمل 12 خطوة رئيسية تهدف إلى ضمان كفاءة تنفيذ المشروع





مرحلة التخطيط | خطوات إعداد خطة إدارة المشروع

يتولى مدير المشروع مسؤولية تصميم خطة إدارة المشروع المفصلة التي تحدد نطاق المشروع وجدوله الزمني ومخرجاته ومتطلباته لضمان تنفيذ المشروع بشكل فعال





مرحلة التخطيط | خطوات إعداد خطة إدارة المخاطر

يتولى مدير المشروع مسؤولية تحديد وتقييم مخاطر المشروع وتحديد التداعيات على المسار الحرج وإعداد خطط الاستجابة



1 تحليل المخاطر

تحليل المخاطر المحتملة على مستوى مراحل الإنجاز الرئيسية بناءً على الدروس المستفادة وإطار إدارة المخاطر



2 تحديد التداعيات

تحديد تداعيات المخاطر المحتملة على مراحل الإنجاز الرئيسية للمشروع وبناءً عليه تصميم المسار الحرج



3 تقييم أثر المخاطر

تقييم أثر واحتمالية تجسّد كل خطر من أجل تحديد تصنيفه (منخفض، متوسط أو مرتفع)



4 وضع خطة الاستجابة

وضع خطة للاستجابة للمخاطر المحتملة وتحديد خطط التخفيف وإجراءات العمل اللازمة لمنع الخطر أو الحد منها



7 تقديم أحدث المستجدات

تقديم استراتيجيات الاستجابة المحدثة إلى مكتب إدارة المشاريع لضمان ملائمتها وحفظها في سجلات المخاطر



6 تحديث سجل المخاطر

تحديث سجل مخاطر الإدارة المالكة بالمخاطر واستراتيجيات الاستجابة ذات الصلة



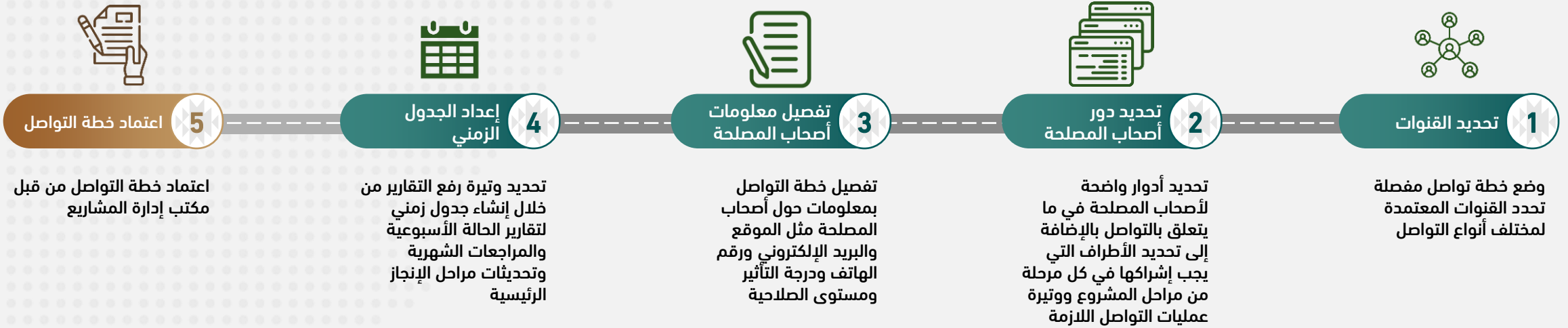
5 التحقق من خطة الاستجابة

التحقق من ملائمة استراتيجية استجابة لكل من المخاطر أثره ومراجعتها مع مالك المشروع



مرحلة التخطيط | خطوات إعداد خطة التواصل

يتولى مدير المشروع مسؤولية إعداد خطة التواصل لتحديد أدوار أصحاب المصلحة وأطر التعاون لضمان المواءمة في تنفيذ المشروع بشكل فعال





مرحلة التخطيط | اتفاقية مستوى الخدمة (1/2)

#	الإجراء	الإجراء	مالك الإجراء	المسؤول عن تنفيذ الإجراء	عدد أيام العمل
1	الترسية	ارسال قرار الترسية للإدارة المالكة للبدء بإعداد الخطة	مكتب إدارة المشاريع	مكتب إدارة المشاريع	1
2	خطة المشروع الرئيسية	إصدار رقم أمر شراء للمشروع في نظام خدماتي	الإدارة المالكة	إدارة المشتريات والعقود	2
3	خطة المشروع الرئيسية	إعداد خطة المشروع الرئيسية	مكتب إدارة المشاريع	الإدارة المالكة	7
4	خطة المشروع الرئيسية	مراجعة واعتماد خطة المشروع الرئيسية من قبل مكتب إدارة المشاريع	مكتب إدارة المشاريع	مكتب إدارة المشاريع	5
5	خطة المشروع الرئيسية	مراجعة واعتماد خطة المشروع الرئيسية من قبل إدارة المشتريات والعقود	مكتب إدارة المشاريع	إدارة المشتريات والعقود	2
6	خطة المشروع الرئيسية	مراجعة واعتماد خطة المشروع الرئيسية من قبل إدارة الشؤون المالية	مكتب إدارة المشاريع	الإدارة المالية	2
7	خطة المشروع الرئيسية	عكس ملاحظات الواردة على خطة المشروع	مكتب إدارة المشاريع	الإدارة المالكة	4
8	محضر بدء الأعمال	إعداد وارسال محضر بدء الأعمال بعد استلام خطة المشروع المعتمدة	مكتب إدارة المشاريع	مكتب إدارة المشاريع	3
9	محضر بدء الأعمال	توقيع محضر بدء الأعمال من تاريخ بدء المشروع	مكتب إدارة المشاريع	مدير المشروع	3
إجمالي عدد الأيام					29